



PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE
SALZBURG **STEFAN ZWEIG**
FORT- UND WEITERBILDUNG



PROGRAMMBLICKPUNKTE SCHULLEITUNG 2024/25

ANMELDEZEITRAUM VON 1. JUNI - 15. SEPTEMBER 2024

Sehr geehrte Schulleiter*innen!

Wir freuen uns, Sie in diesem Jahr zu einem besonders facettenreichen Programm zum Thema **Reden reicht nicht?!** einladen zu dürfen.

Als Führungskraft haben Sie Träume und Visionen einer gelingenden Schulkultur, Sie haben aber vielleicht auch die Erfahrung gemacht, dass reden allein besonders im Führungskontext nur selten zum erwünschten Ziel führt. In diesem Sinne möchte Sie unser diesjähriges Programm dabei unterstützen, Ihre Visionen nicht nur in die Umsetzung zu bringen, sondern den Fokus auch in Richtung des schulischen Alltags und der dort handelnden Personen zu lenken.



In unserem abwechslungsreichen Programm begegnen Ihnen nicht nur wiederkehrende Themen und bewährte Referent*innen, sondern auch neue Gesichter, die sich frischen und tatsächlich brennenden Themen aus dem Führungsalltag widmen. Wir laden Sie herzlich ein, sich umzusehen, sich auf das Auffrischen von Altbewährtem zu freuen oder aber sich auf Neues einzulassen und in jedem Fall Ihren Horizont zu erweitern. Der Austausch und die Vernetzung mit anderen Schulleiter*innen ist dabei wie immer eine allseits geschätzte Bereicherung.

Zudem dürfen wir Sie jetzt schon auf unsere interessanten Zusatzformate in diesem Schuljahr hinweisen, wo Sie sich diesmal auf besonders hochkarätige Vortragende freuen dürfen. Merken Sie sich dafür bitte schon einmal den **15.Mai 2025** vor. Weitere Informationen folgen in einer separaten Aussendung.

Wir wünschen Ihnen einen schönen Sommer und freuen uns auf Sie!

Mit freundlichen Grüßen,

Klaus Rühland und Sandra Znidar



IHRE REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Verena Bican hat nach ihren Studien mit Schwerpunkten in Betriebswirtschaft, (Personal-)Management und nachhaltiger Unternehmensführung im Recruiting Fuß gefasst. Neben ihren Tätigkeiten im operativen Recruiting und der Personaldiagnostik im Land Salzburg verantwortet sie die Recruiting-Prozesse, betreut Bewerbermanagement-Systeme und fokussiert sich im HR-Management im Sinne der Candidate- und Employee-Experience auf aktuelle Themen wie erfolgreiches Onboarding und langfristige Mitarbeiter*innenbindung.



Zuletzt war **Bernhard Frischmann** zwei Jahre als externer Schulevaluator für das BMBWF beschäftigt. Als Schulqualitätsmanager unterstützte er 8 Jahre lang Direktor*innen bei ihrer Arbeit. Schon früh sammelte er Erfahrungen in der offenen Jugendarbeit, war selbst langjähriger Hauptschullehrer an der damaligen Sondererziehungsschule in der Bubenburg in Fügen, dann 17 Jahre Direktor an der Sonderschule für körper- und mehrfachbehinderte Kinder und Jugendliche im Elisabethinum in Axams und leitete 4 Jahre das Zentrum für Führungspersonen im Bildungsbereich an der Pädagogischen Hochschule Tirol. Seit über 35 Jahren ist er als Referent in der Fort- und Weiterbildung für Pädagog*innen und Führungskräfte tätig.



Christoph Gappmaier leitet den Bereich Recruiting und Personalmarketing beim Land Salzburg. Auf das Studium der Rechtswissenschaften und die berufliche Tätigkeit als Verwaltungsjurist folgten weitere universitäre Ausbildungen insbesondere im Bereich Public Management und Leadership.

Als Führungskraft mit langjähriger Erfahrung im gesamten HR-Bereich liegen die Schwerpunkte der aktuellen beruflichen und Vortragstätigkeit bei Themen wie Mitarbeitergewinnung und -bindung, Employer Branding, New Work und (neuen) Anforderungen an Führungskräfte im öffentlichen Bereich.



Gudrun Gruber-Gratz (PH Salzburg Stefan Zweig) ist Referentin zu den Themen Führung, Beratung, Qualitäts-, Personal- und Schulentwicklung, Kommunikation, Konflikt und Persönlichkeitsentwicklung. Als Schulentwicklungsberaterin begleitet und unterstützt sie Schulen aller Schularten. Sie ist verantwortlich für die Teamleitung der Schulentwicklungsberatung am Institut IPS und die Gesamtkoordination der Prozesse.



[Schulentwicklungsberatung - Pädagogische Hochschule Salzburg Stefan Zweig \(phsalzburg.at\)](https://www.phsalzburg.at)

IHRE REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Thomas Heidinger ist Wirtschaftspädagoge und Schulleiter der BHAK/BHAS 1 Salzburg. Seine Arbeitsschwerpunkte sind insbesondere das schulische Qualitäts- und Innovationsmanagement im Gesamtkontext der Schulentwicklung. Dabei stellt insbesondere der Bereich der ganzheitlichen Kommunikation mit den schulischen Stakeholdern einen zentralen Aspekt seiner Arbeit dar. Darüber hinaus ist Thomas Heidinger in der Erwachsenenbildung tätig und Mitglied von diversen Prüfungskommissionen der Wirtschaftskammer Salzburg.



Hannes Horngacher ist Managementberater, Workshop-Moderator, Keynote Speaker und Kommunikationsexperte. Er transferiert neueste Erkenntnisse aus der Gehirnforschung in die tägliche Praxis und vermittelt sein Wissen unter anderem als Lehrbeauftragter an verschiedenen namhaften Universitäten und Hochschulen. Zu seinen Kunden zählen sowohl internationale Konzerne, als auch klein- und mittelständische Unternehmen sowie Institutionen. Er versteht es, komplexe Zusammenhänge aus der Gehirnforschung einfach, verständlich und praxisnah aufzuzeigen. Hannes Horngacher bietet Tipps, Inspirationen und sofort anwendbare Tools mit dem Ziel, das individuell mögliche Potenzial des Gehirns nutzbar zu machen.

<https://www.loesungenmithirn.at>



Peter Pröglhöf ist seit 2000 Fachinspektor für den evangelischen Religionsunterricht an allen Schulen in Salzburg, Nordtirol und Vorarlberg. Davor war er evangelischer Pfarrer in Saalfelden mit Unterrichtserfahrung an fast allen Schularten. Fragen aus der Praxis der Schulleitung wie:

- Was ist der Unterschied zwischen einer gesetzlich anerkannten Kirche oder Religionsgesellschaft und einer staatlich eingetragenen Bekenntnisgemeinschaft?
- Was mache ich, wenn es nur 1 oder 2 Schüler eines Bekenntnisses an meiner Schule gibt?
- Wie viele Wochenstunden muss ich für den Religionsunterricht planen?
- Unter welchen Bedingungen darf ich Gruppen zusammenziehen?
- Warum gibt es überhaupt einen konfessionellen Religionsunterricht?

beantwortet er aus profunder Kenntnis der schulrechtlichen Grundlagen und jahrzehntelanger Erfahrung.



IHRE REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Klaus-Michael Rühland verantwortet am Institut für Professionsentwicklung und Schulqualität (IPS) an der PH Salzburg Stefan Zweig den Bereich Führungskräfteentwicklung & Schulmanagement. Zusätzlich ist er in der Schulentwicklungsberatung, in der komplementären Fachberatung und Moderation tätig. Die Konzeption, Begleitung und Durchführung von Fort- & Weiterbildungsformaten sowie Lern- & Veränderungsprozessen wird durch die praktische Arbeit mit Menschen & Institutionen und mit wissenschaftlicher Evaluation bzw. Forschung kombiniert. Diese Schwerpunkte, gemeinsam mit (inter)nationalen Kooperationen, bereichern die Lehrtätigkeit von Klaus-Michael Rühland, welche ein Mix aus Theorie und praktischer Anwendung ist.

Das Besondere an seiner Arbeitsweise ist die Leichtigkeit, mit der er Rolle, Funktion und Auftrag klärt und Systeme im Blick hat. Mit einer sympathischen Mischung aus Zutrauen in die Sache und die Menschen führt er Gruppen souverän, sodass Lernen und Entwicklung positiv verstärkt werden. [Schulleitung und Führungskräfte - Pädagogische Hochschule Salzburg Stefan Zweig \(phsalzburg.at\)](https://www.phsalzburg.at)



Gernot Znidar begleitet seit 25 Jahren Menschen und Organisationen bei tiefgreifenden und nachhaltigen individuellen und organisationalen Entwicklungs- & Veränderungsprozessen. Zudem ist er Vortragender (Key Notes), Buchautor und Hochschullehrer. Dabei wird er von seiner systemisch-konstruktivistischen Haltung, humanistischen Werten und ethischen Prinzipien geleitet. An Universitäten und Hochschulen lehrt er in den Themenfeldern ‚Organisationsentwicklung & neue Arbeitswelt‘, ‚Führungskräfteentwicklung‘ sowie ‚Wirtschaftsethik‘.

Seine Kernkompetenzen: Zukunftsfähige Führung / Persönlichkeitsentwicklung / nachhaltig wirksame Entwicklungs- und Veränderungsprozesse / Beratung, Training & Coaching von Führungskräften / Organisationsethik / Angewandte Neurowissenschaften / Großgruppenmoderation.

<https://www.menschinbewegung.at/gernot-znidar/>



Sandra Znidar (PH Salzburg Stefan Zweig) ist Expertin für psychische Gesundheit im Schulkontext. Sie ist über lange Jahre aktiv tätige Pädagogin, eingetragene Psychotherapeutin (Systemische Familientherapie, zertifiziert für Säuglinge, Kinder und Jugendliche sowie Traumatherapie), promovierte Expertin für ganzheitliche Gesundheit, Akademische Kommunikationstrainerin und Supervisorin. Insgesamt engagiert sich Sandra Znidar besonders für Themen ganzheitlicher Gesundheit und mentaler Stärke. Es ist ihr ein Herzensanliegen, Menschen inner- und außerhalb des Systems Schule in ihrer persönlichen Entwicklung zu unterstützen und ihre psychische Gesundheit auf ganzheitlicher Ebene zu fördern.




<https://www.sandraznidar.at>



PROGRAMM für Schulleiter*innen aller Schularten

NR.	Titel	Referent*in	Termin/e	Ort	Zielgruppe	
SQ7SEKZS03	PRÄSENZ Gesund bleiben als Schulleiter*in: Abschluss der Seminarreihe	Regina Lindner, Claudia Winklhofer	Do. 17.10.2024 14:00-20:00 Fr. 18.10.2024 09:00-12:30 Fr. 18.10.2024 14:00-16:00	Parkhotel Billroth	Schulleiter*innen: Teilnahme an der Veranstaltung Gesund bleiben als Schulleiter*in Teil 1 und 2	
SQ7SEKFK02	PRÄSENZ Schule wirkmächtig führen und leiten	Bernhard Frischmann	Mi. 06.11.2024 14:00-17:30 Mi. 06.11.2024 19:00-20:30 Do. 07.11.2024 09:00-12:30 Do. 07.11.2024 14:00-17:30	Hotel Untersberg	Schulleiter*innen: alle Schularten	
SQ7SEKFK13	PRÄSENZ Magic Moments: Candidate Edition – Strategien für ein erfolgreiches Schulrecruiting und Employer Branding	Verena Bican, Christoph Gappmaier	Mo. 11.11.2024 15:00-18:30 Di. 12.11.2024 09:00-12:30 Di. 12.11.2024 14:00-17:00	Hotel Laudersbach	Schulleiter*innen: alle Schularten	
SQ7SEKFK04	ONLINE Alles, was (Schul)recht ist! Aufsichtspflicht und Haftungen in der Primarstufe	Thomas Sieberer	Mi. 13.11.2024 15:00-16:30	Zoom-Videokonferenz (FWB_C)	Primarstufe	
SQ7SEKZS02	PRÄSENZ Leiten mit Leichtigkeit! Nachhaltige Wege zu mehr Arbeits- und Lebenszufriedenheit für Schulleiter*innen	Gernot Znidar, Sandra Znidar	Mi. 20.11.2024 09:00-12:30 Mi. 20.11.2024 14:00-18:30 Do. 21.11.2024 09:00-12:30 Do. 21.11.2024 14:00-16:30 Do.03.04.2025 09:00-12:30 Do.03.04.2025 14:00-17:30	Biohotel Schießentobel	Schulleiter*innen: alle Schularten	
SQ7SEKZS01	PRÄSENZ Neuroleading - Praktische Tipps zum gehirn-gerechten Führen von Teams und Menschen	Hannes Horn-gacher	Di. 26.11.2024 09:00-12:30 Di. 26.11.2024 14:00-17:30 Mi. 27.11.2024 09:00-12:30 Mi. 27.11.2024 14:00-17:30	Parkhotel Billroth	Schulleiter*innen: alle Schularten	
SQ7SEKFK03	PRÄSENZ Personalentwicklung konkret	Gudrun Gruber-Gratz, Klaus Michael Rühland	Mi. 19.02.2025 09:00-12:30 Mi. 19.02.2025 14:00-17:30 Do.20.02.2025 09:00-12:30 Do.20.02.2025 14:00-17:30	Seminarraum groß (D3.10)	Schulleiter*innen: alle Schularten	

PROGRAMM für Schulleiter*innen aller Schularten

NR.	Titel	Referent*in	Termin/e	Ort	Zielgruppe	
SQ7SEKRRK08	ONLINE Alles, was (Schul)recht ist! Religionsunterricht im Schulrecht für Schulleiter*innen	Peter Pröglhöf	Di. 25.02.2025 15:00-16:30	Zoom-Videokonferenz (FWB_D)	Schulleiter*innen: alle Schularten; Administrator*innen	
SQ7SEKRRK14	PRÄSENZ Magic Moments: Employee Edition – Strategien für eine erfolgreiche Mitarbeiter*innenbindung	Verena Bican, Christoph Gappmaier	Do.20.03.2025 10:00-12:30 Do.20.03.2025 14:00-18:30 Fr. 21.03.2025 09:00-13:00	Hotel Laudersbach	Schulleiter*innen: alle Schularten	
SQ7SEKRRK01	PRÄSENZ Wenn deine Schule brennt – Führung, Kommunikation und Sicherheit im Krisenmanagement	Thomas Heindinger	Di. 25.03.2025 09:00-13:30 Di. 25.03.2025 14:00-17:30	Seminarraum groß (D3.10)	Schulleiter*innen: alle Schularten	

QUALITÄTSMANAGEMENT / QMS

BCS000DG05	ONLINE Von- und miteinander lernen: Kollegiale Beratung für Führungsverantwortliche	Gabriele Danninger	Di. 15.10.2024 14:00-17:00 Di. 03.12.2024 14:00-17:00 Di. 25.03.2025 14:00-17:00 Di. 06.05.2025 14:00-17:00	Zoom-Videokonferenz (FWB_B)	Schulleiter*innen, Abteilungsvorstände, ARGE-Leiter*innen, Projektverantwortliche, Steuergruppen	
BCS000DG04	ONLINE Navigieren im Schulalltag – Selbstcoaching für Schulleiter*innen	Gabriele Danninger	Mi. 13.11.2024 14:00-17:00 Mi. 22.01.2025 14:00-17:00 Mi. 19.03.2025 14:00-17:00 Mi. 21.05.2025 14:00-17:00	Zoom-Videokonferenz (FWB_A)	Schulleiter*innen: alle Schularten	
IQES00SZ12	ONLINE IQES-Sprechstunde	Christian Spizak	Di. 15.10.2024 15:15-16:45	Zoom-Videokonferenz (FWB_C)	alle Schularten	
SQ7QMS-DA08	ONLINE QMS am Puls	Jürgen Bauer, Antonia Deutinger	Di. 15.10.2024 14:00-15:30	Zoom-Videokonferenz (FWB_A)	alle Schularten	
SQ7QMS-DA02	ONLINE QMS.Qualifizierung für neue Q-SK	Antonia Deutinger, Thomas Koidl	Mi. 16.10.2024 14:00-17:30	Zoom-Videokonferenz (FWB_D)	Q-SK: alle Schularten	

PROGRAMM für Schulleiter*innen aller Schularten

NR.	Titel	Referent*in	Termin/e	Ort	Zielgruppe	
AUB001SZ06	PRÄSENZ Bundesseminar: Schule als lernende Organisation - Retreat für Schulentwickler*innen Teil 1	Franz Hofmann, Hedwig Schitter, N.N.	Di. 22.10.2024 10:30-12:30 Di. 22.10.2024 14:00-18:30 Mi. 23.10.2024 09:30-12:30 Mi. 23.10.2024 14:00-15:00	SPES Zukunftsakademie	Sek 1, Sek 2: Schulteams mit mindestens 3 Personen inkl. Schulleitung	
SQ7QMS-DA06	PRÄSENZ QMS-Werkstatt: Das Q-Handbuch für den Standort nutzen	Antonia Deutingner, Gudrun Gruber-Gratz	Mo.02.12.2024 14:00-17:30 Di. 21.01.2025 14:00-17:30	PH Salzburg, D3.01	Schulleiter*innen, Q-SK: alle Schularten	
SQ7QMS-DA09	ONLINE QMS am Puls	Jürgen Bauer, Antonia Deutingner	Mo. 09.12.2024 14:00-15:30	Zoom-Videokonferenz (FWB_B)	alle Schularten	
IQES00SZ13	ONLINE IQES-Sprechstunde	Christian Spizak	Do. 16.01.2025 15:15-16:45	Zoom-Videokonferenz (FWB_B)	alle Schularten	
AUB001SZ07	PRÄSENZ Bundesseminar: Schule als lernende Organisation - Retreat für Schulentwickler*innen Teil 2	Franz Hofmann, Hedwig Schitter, N.N.	Di. 25.02.2025 10:30-12:30 Di. 25.02.2025 14:00-18:30 Mi.26.02.2025 09:30-12:30 Mi. 26.02.2025 14:00-15:00	SPES Zukunftsakademie	Sek 1, Sek 2: Schulteams mit mindestens 3 Personen inkl. Schulleitung	
SQ7QMS-DA10	ONLINE QMS am Puls	Jürgen Bauer, Antonia Deutingner	Di. 25.02.2025 14:00-15:30	Zoom-Videokonferenz (FWB_C)	alle Schularten	
SQ7QMS-DA07	PRÄSENZ QMS-Werkstatt: Entwicklungsprozesse moderieren - Moderationstechniken für Q-SK und Schulleiter*innen	Renate Achleitner, Barbara Herzog	Fr. 07.03.2025 09:00-12:30 Fr. 07.03.2025 14:00-21:00 Sa.08.03.2025 09:00-16:00	Hotel Untersberg	Schulleiter*innen, Q-SK: alle Schularten	
IQES00SZ14	ONLINE IQES-Sprechstunde	Christian Spizak	Di. 11.03.2025 15:15-16:45	Zoom-Videokonferenz (FWB_C)	alle Schularten	
IQES00SZ15	ONLINE IQES-Sprechstunde	Christian Spizak	Do. 15.05.2025 15:15-16:45	Zoom-Videokonferenz (FWB_B)	alle Schularten	

PROGRAMM für Schulleiter*innen aller Schularten

NR.	Titel	Referent*in	Termin/e	Ort	Zielgruppe
-----	-------	-------------	----------	-----	------------

SCHULRECHT anwenden



Kompetenzorientierte, lernförderliche Leistungsbeurteilung und Alles, was (Schul)recht ist!

<https://phsalzburg.at/fwb/schulrecht/>



**PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE SALZBURG
STEFAN ZWEIG**

Institut für Professionsentwicklung und Schulqualität IPS

www.phsalzburg.at
Akademiestraße 23-25
A-5020 Salzburg