



PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE
SALZBURG STEFAN ZWEIG
FORT- UND WEITERBILDUNG



PROGRAMMBLICKPUNKTE SCHULLEITUNG 2023/24

ANMELDEZEITRAUM VON 1. JULI - 22. SEPTEMBER 2023

Sehr geehrte Schulleiter*innen!

Wir möchten Sie mit diesen Programmblickpunkten einladen, begleiten und unterstützen. Weiterhin gilt es, die Organisation, die Menschen und sich selbst zu führen – unter dem Motto: professionell, profund und persistent. Das betrifft nicht nur Sie, sondern auch uns. Deshalb freuen wir uns, dem facettenreichen Leadership-Alltag facettenreich zu begegnen: mit wiederkehrenden Themen und bewährten Referent*innen, aber auch mit neuen, durchaus brennenden Aspekten und Trainer*innen.

Auf zum Stöbern und Anmelden, zur Horizonterweiterung, zum Entwickeln und Vernetzen, um Impulse an Ihrem Standort zu setzen!

Darüber hinaus freuen wir uns, Ihnen ein Instrument der Personalentwicklung zur Verfügung stellen zu dürfen: die [Broschüre Fort- und Weiterbildungsplanung als Instrument der Personalentwicklung](#).

Sie versucht, Sie darin zu unterstützen, Ihren Blick aus dem Alltagsgeschäft der Organisation und Administration in eine überliegende Flughöhe zu bringen. Die meisten Führenden haben Träume und Visionen einer gelingenden Schulkultur. Daraus folgt letztendlich die Umsetzung, also die Flughöhe wieder in Richtung des schulischen Alltags und der handelnden Personen und Teams zu ändern.

Ausgehend vom Qualitätsbereich *Personen auswählen und entwickeln* im Qualitätsrahmen für Schulen, versteht sich diese Broschüre als niederschwellige, praktisch erprobte und kleinschrittige Unterstützung für Führungskräfte. Sie stellt ausgewählte Instrumente einer visionsgeleiteten, langfristigen und systematischen Fortbildungsplanung vor, um im facettenreichen schulischen Alltag Wirkmechanismen an Ihrem Standort weiterzuentwickeln.

Wir wünschen Ihnen einen guten Abschluss und bald einen erholsamen Sommer!

Klaus Rühland und Antonia Deutinger



IHRE REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Verena Bican hat nach ihren Studien mit Schwerpunkten in Betriebswirtschaft, (Personal-)Management und nachhaltiger Unternehmensführung im Recruiting Fuß gefasst. Neben ihren Tätigkeiten im operativen Recruiting und der Personaldiagnostik im Land Salzburg verantwortet sie die Recruiting-Prozesse, betreut Bewerbermanagement-Systeme und fokussiert sich im HR-Management im Sinne der Candidate- und Employee-Experience auf aktuelle Themen wie erfolgreiches Onboarding und langfristige Mitarbeiter*innenbindung.



Der Wirtschafts- und Organisationspsychologe **Rainer Buchner** wird immer dort gebraucht, wo es „menschelt“, wo die Sachlogik für komplexe, herausfordernde Fragestellungen nicht reicht: z.B., wenn Teams ihre Potentiale nicht entfalten können, Führungskräfte an ihre Grenzen stoßen, Konflikte blockieren oder sich Organisationen neu aufstellen müssen. Er ist Leiter des Privat Instituts für Wirtschaftspsychologie, Dozent für Systemisches Denken und Intervenieren in Organisationsberatung und Führung an der SMBS sowie organisationspsychologischer Berater von Profit- und Non-Profit-Unternehmen. www.wirtschaftspsychologie.org



Die Organisationspsychologin **Elisabeth Burghofer** arbeitet seit mehr als 20 Jahren als selbständige Wirtschafts-Mediatorin und Organisationsberaterin in Deutschland, Österreich, der Schweiz und Südtirol im Profit- und Non-Profit Bereich. Sie ist Dozentin für Konfliktlösung, Soziale Kompetenz und Teamentwicklung an der Universität Salzburg.

www.burghofer-consulting.at



Antonia Deutinger ist als Lehrende und Planende an der Pädagogischen Hochschule Salzburg Stefan Zweig tätig. Ihre aktuellen Schwerpunkte liegen in den Bereichen Schulentwicklung und QMS, Führungskräfteaus- und -weiterbildung, Personal- und Teamentwicklung, Kommunikation und Elternarbeit sowie Resilienz.



Wilhelm Geisbauer, Master of Science der Beratungswissenschaft, Diplompädagoge, Supervisor und Coach, Fachbuchautor. „Seit mehr als 20 Jahren beschäftige ich mich in Praxis und Theorie intensiv mit lösungsorientierter Beratung für Führungs- bzw. Leitungskräfte und Teams. Ich habe dazu beigetragen, dass der reteaming-Ansatz in vielen Unternehmen und Organisationen Mitteleuropas zum Selbstverständnis geworden ist und zum Wohl der Beteiligten auch gelebt wird.“



IHRE REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Christoph Gappmaier leitet den Bereich Recruiting und Personalmarketing beim Land Salzburg. Auf das Studium der Rechtswissenschaften und die berufliche Tätigkeit als Verwaltungsjurist folgten weitere universitäre Ausbildungen insbesondere im Bereich Public Management und Leadership. Als Führungskraft mit langjähriger Erfahrung im gesamten HR-Bereich liegen die Schwerpunkte der aktuellen beruflichen und Vortragstätigkeit bei Themen wie Mitarbeitergewinnung und -bindung, Employer Branding, New Work und (neuen) Anforderungen an Führungskräfte im öffentlichen Bereich.



Gudrun Gruber-Gratz (PH Salzburg Stefan Zweig) ist als Schulentwicklungsberaterin, Referentin für Sonderpädagogik/Inklusive Pädagogik & als Referentin für Themen wie Kommunikation, Elternarbeit & Persönlichkeit tätig. Sie leitet den Bereich Standortbezogene Qualitätsentwicklung und ist verantwortlich für die Gesamtkoordination der Schulentwicklung am Institut für Professionsentwicklung und Schulqualität IPS. Vor ihrer Tätigkeit an der PH Salzburg konnte sie als Sonderpädagogin & Sprachheillehrerin Erfahrungen in unterschiedlichen sonderpädagogischen Settings sammeln.



Kathrin Claudia Hamader hat das Masterstudium Erziehungswissenschaft an der PLUS (Paris Lodron Universität Salzburg) abgeschlossen und absolviert derzeit das darauf aufbauende Doktoratsstudium. Parallel zu ihrem Studium erwarb sie die Zertifizierung zur „Junior Projektmanagerin“ der IPMA (International Project Management Association). Derzeit ist sie am Institut für Bildungswissenschaft und Forschung sowie am ÖZBF (Österreichisches Zentrum für Begabtenförderung und Begabungsforschung) an der PH Salzburg Stefan Zweig als wissenschaftliche Assistenz tätig.



Barbara Herzog (PH Salzburg Stefan Zweig) leitet den Bereich Sonderpädagogik/Inklusion/Prävention am Institut für Professionsentwicklung und Schulqualität IPS. Ihre Tätigkeit als Referentin umfasst Themen wie Umgang mit herausforderndem Verhalten, Soziales Lernen und Gewaltprävention sowie Leistungsbeurteilung und pädagogische Diagnostik, darüber hinaus ist sie auch als Schulentwicklungsberaterin im Einsatz. Nach der Ausbildung zur VS-Lehrerin war sie im sonderpädagogischen Bereich eingesetzt und hat berufsbegleitend die Ausbildung zur Sonderpädagogin und Beratungslehrerin absolviert.



Andrea Hopfgartner ist Beraterin, Trainerin, Lehrbeauftragte.

- Führung
- Personalauswahl
- Konfliktmanagement

Sie ist als Referentin und Trainerin an mehreren Pädagogischen Hochschulen, Universitäten und Fachhochschulen sowie am Wifi und in der Bildungsinitiative TeachForAustria tätig. www.andreahopfgartner.com



Michelle Jutzi hat Erziehungswissenschaft an den Universitäten Bern und Zürich studiert und verschiedene Zusatzqualifikationen im Bereich der Organisationsentwicklung und des Changemanagements absolviert. Seit fünf Jahren ist sie an der Pädagogischen Hochschule Bern tätig. Dort ist sie Modulverantwortliche für den Bereich Kultur und Klima in der Ausbildung von Schulleitenden. Außerdem hat sie zahlreiche Schulen auf ihrem Weg der Kulturanalyse und Kulturentwicklung begleitet. Daneben arbeitet Michelle Jutzi im Bereich Forschung, Entwicklung und Evaluation und setzt sich vertieft damit auseinander, was man unter Kultur in Schulen versteht und wie man diese (weiter-)entwickeln kann.



IHRE REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Julia Klug ist Hochschulprofessorin für Bildungspsychologie an der PH Salzburg Stefan Zweig. Nach Psychologiestudium und Doktorat an der TU Darmstadt forschte und lehrte sie an der Universität Wien im Arbeitsbereich Bildungspsychologie und Evaluation. Ihre Forschungsschwerpunkte sind: Motivation, Selbstreguliertes Lernen, Kompetenzen von Lehrer*innen und Studierenden und Qualitätsmanagement im Bildungsbereich. Sie ist Mitbegründerin des Self-Regulated Learning Collectives (www.attheheartoflearning.com) und Steuerungsgruppenmitglied der GSIA (German Speaking Implementation Association).



Regina Lindner-Wiesner sammelte Erfahrung als Pädagogin und ist seit längerer Zeit in eigener Praxis als Supervisorin für unterschiedliche Organisationen tätig. Dort arbeitet sie in Einzelcoachings und Teams mit Leiter*innen und Mitarbeiter*innen. An der PH Salzburg Stefan Zweig arbeitet sie als Supervisorin für Schulleiter*innen im Hochschullehrgang Schulmanagement. In ihrer Praxis bietet sie als Partner- und Familienberaterin Beratung/Coaching zu unterschiedlichen Lebensfragen an. Mit ihrem systemischen Hintergrund, ihrer langjährigen Erfahrung in der Beratung in einer Beratungsstelle, ihren vielfältigen Fort- und Ausbildungen (z. B. Virginia Satir Practitioner und Master i.A., Tai Ji Zen – Stille in Bewegung, Übungen aus der Elementartantomime, u.v.m.) bietet sie ein vielseitiges Spektrum an und geht sehr individuell auf die Anliegen ein.



Karin Scharl arbeitet als Supervisorin, Coach und Organisations- sowie Teamentwicklerin. Ihr Schwerpunkt liegt dabei auf neuen Arbeitswelten und Gesundheitsförderung im Betrieb. Leadership und Teammanagement kennt sie aus ihrer langjährigen Tätigkeit als Führungskraft und Prokuristin in der Wirtschaft. Ihr Wissen und ihre Erfahrungen hat sie mit zahlreichen Teams, Leiter*innen und Mitarbeiter*innen aus unterschiedlichen Bereichen wie Schule, öffentlichem und psychosozialen Dienst sowie NPOs und Industrie geteilt. „Ich bin davon überzeugt, wer äußere Entwicklung will, muss auch innere Entwicklung wollen. Wenn wir es zulassen, dabei voneinander zu lernen, können wir es auch schaffen, uns weiterzuentwickeln.“
www.karin-scharl.at



Andreas Schiener leitet seit 2014 das ASC, ist Unternehmensberater, Organisationsentwickler, Mediator, Coach, Dozent. Derzeit beschäftigt sich der ehemalige Fußballprofi mit Strategieentwicklung, Führungskräftebegleitung, Motivations- und Sinnfindungsprozessen von Teams sowie Werthaltungen in Unternehmen als strategisches Differenzierungsmerkmal im Wettbewerb. www.schiener.cc
Seine beruflichen Schwerpunkte sind Team-Coaching und Team-Entwicklung, Mediation, Integration von Konfliktmanagementsystemen in Organisationen, Seminare für Führungskräfte und Mitarbeiter*innen













Luise Vieider arbeitet seit 20 Jahren als selbständige Trainerin für unterschiedliche Branchen. Sie hat selbst 15 Jahre lang Mitarbeiter*innen geführt und dadurch viel Praxiserfahrung in den Bereichen Führung, Motivation, Verhandlung, Auftreten und Konfliktmanagement. Seit 10 Jahren ist sie als Mentorin in großen Frauenprojekten für Firmen und öffentliche Verwaltung tätig. Dabei sind ihr Themen wie Selbstmanagement und sich gut positionieren können ein besonderes Anliegen.
www.keytrain.eu






Claudia Winklhofer, Lehrerberatungszentrum zeit.raum (Kooperation Land-Salzburg PH-Salzburg), Volksschullehrerin, systemische Psychotherapeutin, Schwerpunkte Migrations- und Traumapädagogik







PROGRAMM für Schulleiter*innen aller Schularten

NR.	Titel	Referent*in	Termin/e	Ort	Zielgruppe	
423440RK08	PRÄSENZ Gesund Führen für Schulleiter*innen (BVA-EB)	Baier W, Rühland K	Di, 10.10.2023 09:00-17:00 Mo, 16.10.2023 09:00-17:00	Wirtschaftskammer Zell am See, Hotel Brückenwirt	Schulleiter*innen: alle Schularten	
423440RK11	PRÄSENZ Gesund bleiben als Schulleiter*in – das etwas andere Seminar: Fortsetzung des Teil 1	Lindner R, Winklhofer C	Di, 17.10.2023 10:00-20:00 Mi, 18.10.2023 09:00-16:00	Ebner's Wohlfühl- hotel Gasthof Hin- tersee	Teilnahme an der Veran- staltung Gesund bleiben als Schulleiter*in Teil 1 im November 2022	
423440RK10	PRÄSENZ Quereinstieg – und jetzt?	Hopfgartner A, Rühland K	Di, 24.10.2023 14:00-17:30	PH Salzburg (lt. Aushang)	Schulleiter*innen mit Mentor*in und Quereinsteiger*in: APS, AHS	
423440RK06	PRÄSENZ Ich und die Macht: Ein Seminar zum konstruktiven Umgang mit Hierarchie	Buchner R	Mi, 08.11.2023 10:00-18:30 Do, 09.11.2023 09:00-17:30	Hotel Untersberg	Schulleiter*innen: alle Schularten	
423400DA05	PRÄSENZ Reteaming und Neue Autorität	Geisbauer W	Di, 14.11.2023 10:00-20:00 Mi, 15.11.2023 09:00-17:00	Sporthotel Wagrain	Schulleiter*innen: alle Schularten	
423400SP08	PRÄSENZ Exkursion Freiburg im Breisgau (AHS)	Schneider K	Mi, 15.11.2023 14:00-19:00 Do, 16.11.2023 09:00-19:00 Fr, 17.11.2023 09:00-19:00	PH Salzburg (lt. Aushang)	Schulleiter*innen und Administrator*innen: AHS	
423440RK01	PRÄSENZ Mentale Stärke für Schulleiter*innen und ihr Team: Was Sie vom Profisport lernen können	Schiener A	Mi, 06.12.2023 10:00-18:30 Do, 07.12.2023 09:00-17:30	Hotel Untersberg	Schulleiter*innen: alle Schularten	
423440RK09	PRÄSENZ Magic Moments – Chefrezepte für nachhaltige Personalgewinnung und Personalbindung	Bican V, Gappmaier C	Mi, 17.01.2024 10:00-18:30 Do, 18.01.2024 09:00-17:30	Hotel Untersberg	Schulleiter*innen: alle Schularten	
423440RK07	PRÄSENZ Der Konflikt	Burghofer E	Do, 14.03.2024 09:00-18:30 Fr, 15.03.2024 09:00-16:00	Hotel Laudersbach	Schulleiter*innen: alle Schularten	
423440RK03	PRÄSENZ Agiles Führen und Führen verschiedener Generationen für Schulleiter*innen der Gruppe 41	Vieider L	Di, 19.03.2024 14:00-18:30 Mi, 20.03.2024 09:00-16:30	Ebner's Wohlfühl- hotel Gasthof Hin- tersee	Schulleiter*innen der Gruppe 41 des HLG Schulmanagement	

PROGRAMM für Schulleiter*innen aller Schularten

NR.	Titel	Referent*in	Termin/e	Ort	Zielgruppe	
423440RK04	PRÄSENZ Aufbauseminar – Agiles Führen und Umgang mit Diversität für Schulleiter*innen der Gruppe 40	Vieider L	Do, 21.03.2024 10:00-20:00 Fr, 22.03.2024 09:00-14:00	Ebner's Wohlfühlhotel Gasthof Hintersee	Schulleiter*innen der Gruppe 40 des HLG Schulmanagement	
423440RK05	PRÄSENZ Schulkultur aktiv gestalten: Eine Aufgabe für die ganze Schule	Jutzi M	Di, 16.04.2024 10:00-18:30 Mi, 17.04.2024 09:00-17:30	Sporthotel Wagrain	Schulleiter*innen: APS	
423440RK02	PRÄSENZ Teamarbeit in der Schule – kein Platz für ideologische Personen? Gegenseitig Rücken stärken durch Teamarbeit	Scharl K	Mi, 24.04.2024 10:00-18:30 Do, 25.04.2024 09:00-17:30	Hotel Untersberg	Schulleiter*innen: AHS, APS	

QUALITÄTSMANAGEMENT / QMS

427000SZ06	ONLINE IQES Sprechstunde	Spizak C	Di, 17.10.2023 15:15-16:45	Zoom-Videokonferenz (FWB_D)	alle Schularten	
427440DA07	ONLINE QMS-Talk für Schulleiter*innen	Deutinger A, Rühland K	Mo, 23.10.2023 09:30-11:00 Do, 07.12.2023 09:30-11:00 Mi, 31.01.2024 09:30-11:00 Mi, 10.04.2024 09:30-11:00 Mi, 12.06.2024 09:30-11:00	Zoom-Videokonferenz (FWB_A)	Schulleiter*innen: alle Schularten	
427400DA06	PRÄSENZ QMS-Werkstatt: Erste Schritte mit dem Q-Handbuch	Deutinger A, Gruber-Gratz G	Mo, 04.12.2023 14:00-17:30 Mi, 21.02.2024 14:00-17:30	PH Salzburg, D2.43	Schulleiter*innen, Q-SK: alle Schularten	
427000SZ07	ONLINE IQES-Sprechstunde	Spizak C	Do, 18.01.2024 15:15-16:45	Zoom-Videokonferenz (FWB_A)	alle Schularten	
427440DA08	PRÄSENZ QMS-Werkstatt: Evaluation	Hamader K, Herzog B, Klug J	Do, 01.02.2024 09:00-17:30 Do, 25.04.2024 14:00-17:30	PH Salzburg, D2.01	Schulleiter*innen, Q-SK: alle Schularten	
427000SZ08	ONLINE IQES-Sprechstunde	Spizak C	Di, 12.03.2024 15:15-16:45	Zoom-Videokonferenz (FWB_C)	alle Schularten	
427000SZ09	ONLINE IQES-Sprechstunde	Spizak C	Do, 16.05.2024 15:15-16:45	Zoom-Videokonferenz (FWB_C)	alle Schularten	



**PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE SALZBURG
STEFAN ZWEIG**

Institut für Professionsentwicklung und Schulqualität IPS

www.phsalzburg.at
Akademiestraße 23-25
A-5020 Salzburg