

Curriculum vitae

Prof.ⁱⁿ Gudrun Gruber-Gratz, BEd, MTD

Berufliche Funktionen

1988 - 1989	Language Assistant Aberdeen, Schottland
1989 - 2015	Sonderpädagogin, Land Salzburg
1994 - 1997	Aufbau der Pädagogischen Werkstatt am SPZ Stuhlfelden Organisation regionaler Fortbildung
2004 - 2010	Ausbildung zur Unternehmensberaterin
2010	Gewerbeberechtigung für Unternehmensberatung einschließlich der Unternehmensorganisation
2005 - 2016	Nebenberufliche Tätigkeit als Trainerin
2009-2015	Mitverwendung an der Pädagogischen Hochschule Stefan Zweig Mitarbeit in der Pädagogischen Werkstatt Pinzgau – PI Salzburg Referentin in der Fort- und Weiterbildung
2014 - 2016	Leitung der Pädagogischen Werkstatt Pinzgau
2009 - 2021	Mitarbeit im Sonderpädagogischen Planungsteam
ab 1.9.2015	Dienststelle: Pädagogische Hochschule Salzburg Stefan Zweig „Schul- und Unterrichtsentwicklung“ Schulentwicklungsberatung: Teamleitung und Gesamtkoordination APS
2015 - 2018	Fortbildungsplanung für Schulleitungen
ab 2022	Bereichsleitung Standortbezogene Schulqualität am Institut IPS Schulentwicklungsberatung: Teamleitung und Gesamtkoordination alle Schularten

1

Berufliche Aus- und Weiterbildungen

Pädagogische Akademie des Bundes in Salzburg

Lehramt für Allgemeine Sonderschule, Sonderschule für Kinder mit erhöhtem Förderbedarf und Sprachheilpädagogik

Montessori – Ausbildung

Österreichischer Verband der Montessori-Pädagogik

LEA Leadership Academy BMB

Hochschullehrgänge und Qualifizierungen

Module für Besuchsschullehrer

Lehrgang Kommunikation als Unterrichtsgegenstand

Lehrgang Empowerment

Lehrgang Hochschulische Nachqualifizierung zum

Bachelor of Education

Lehrgang Schulentwicklungsberatung

Lehrgang Mediendidaktik und Medienpädagogik

Lehrgang Hochschuldidaktik

Hochschullehrgang Beziehung und Präsenz HLG NA (Neue
Autorität)

Hochschullehrgang Schulen führen HLG SF1: Vorqualifikation für
Schulleitungen

PH Lehrenden Ausbildung für QMS

(Qualitätsmanagement für Schulen in Österreich)

Nebenberufliche Aus- und Weiterbildungen

Universitätslehrgang MTD

Executive Master in Training and Development - Berufsbegleitendes
Masterstudium für Training, Führung, Coaching
SMBS, Universität Salzburg

Re-teaming Coach

Fortbildungen in:

- Systemisches Coaching
- Systemische Familien- und Organisationsaufstellungen
- Kommunikation und Konfliktmanagement
- Verhandlungstechniken
- ZRM-Grundkurs
Ressourcenorientierte Selbstmanagementmethode des
Zürcher Ressourcenmodells

Veröffentlichungen

Gruber-Gratz, G. (2017). Wenn sich Schulen entwickeln, braucht es die gesamte Schule.
Schulentwicklung: Theorie und Praxis. in: *Ph.script* 2017(11), 5-17.

Gruber-Gratz, G. (2017). Einzelintegration – All inclusive? in: *Erziehung & Unterricht* 2017(7-8), 765 – 774.

Gruber-Gratz, G., Herzog, B (2018). Inklusive Fort- und Weiterbildung in der Praxis. In Harter-Reiter, S.,
Plaute, W. & Schneider-Reisinger, R. (Hrsg.), *Inklusive Hochschule. Diskursbausteine offener
Hochschulbildung in Theorie, Praxis und Forschung*. Innsbruck: Studienverlag.

Gruber-Gratz G. & Herzog B. (2019). Ressourcenorientierter Umgang mit schwierigem Verhalten. In E.
Seethaler, S. Giger & W. Buchacher (Hrsg.), *Gesund und erfolgreich Schule leben* (S. 193–201). Bad
Heilbrunn: Verlag Julius Klinkhardt.

Gruber-Gratz, G. & Klug, J. (2020). Auf der Suche nach Faktoren gelingender
Schulentwicklungsberatung in der Praxis. *Ph.script*, 2020(15), 79-83.

Bögl, E., Deutinger, A. & Gruber-Gratz, G. (2021). Geboren, um Schule zu leiten? Führung als Begabung
und Führung als Lernprozess. *Ph.script*, 2021(16), 51-55.

Achleitner, R., Deutinger, A., Gruber-Gratz, G., Kahlhammer, M., Rühland, K.M. (2022). Fort- und
Weiterbildungsplanung als Instrument der Personalentwicklung. PH-Salzburg.

Videos:

Gruber-Gratz, G. & Deutinger, A. (2021). *Was ist Personalentwicklung?* [You Tube-Video]. Abgerufen von
<https://youtu.be/U5YtYFVE2ys>

Gruber-Gratz, G. & Deutinger, A. (2021). *Was bedeutet Personalentwicklung (PE) für mich als
Schulleitung?* [You Tube-Video]. Abgerufen von <https://youtu.be/ScHLKAM4vd8>

Deutinger, A. & Gruber-Gratz, G. (2021). *Personalentwicklung – ein dynamischer und reflexiver Prozess*
[You Tube-Video]. Abgerufen von <https://youtu.be/FvAuMThUbqY>

Gruber-Gratz, G. (2021). *Schulentwicklung als Standortentwicklung* [You Tube-Video]. Abgerufen von
<https://www.youtube.com/watch?v=ngfcm8vQ9z4>

Gruber-Gratz, G. (2021). *Schulentwicklung als Prozess* [You Tube-Video]. Abgerufen von
<https://www.youtube.com/watch?v=Si3AksJgLqQ>