

**Prof. Klaus-Michael Rühland, BEd.**

Pädagogische Hochschule Salzburg Stefan Zweig  
Institut für Fort- und Weiterbildung I  
Schul- und Unterrichtsentwicklung

Akademiestr. 23-26

5020 Salzburg

+43-662-6388-3153

[klausmichael.ruehland@phsalzburg.at](mailto:klausmichael.ruehland@phsalzburg.at)

[https://www.phsalzburg.at/fort-und-weiterbildung/institut-  
pks1/schulentwicklung-und-fuehrungskraefte/](https://www.phsalzburg.at/fort-und-weiterbildung/institut-<br/>pks1/schulentwicklung-und-fuehrungskraefte/)



**Schwerpunkte in Lehre und Forschung**

- Führungskräfteentwicklung & Schulmanagement
- Schulentwicklungsberatung
- Komplementäre Fachberatung

**Curriculum Vitae**

**Aus- und Weiterbildung**

**Herbst 2021**

Beginn des Hochschullehrgangs mit Masterabschluss „Schulmanagement: Professionell führen – nachhaltig entwickeln“

**2009 bis heute**

fachliche Fortbildungen und TTTs in den Kompetenzbereichen Englisch, Führung und Schulentwicklung

**Juli 2021**

Abschluss des Hochschullehrgangs Hochschuldidaktik T3C: Teaching, Collaborating, Coaching & Constructing Knowledge in Higher Education (60 ECTS)

**Juli 2021**

Zertifizierung als Reteaming Coach

**Juni 2020**

Zertifizierung als EBIS-Berater

**Dezember 2016**

Abschluss des Lehrgangs Schulentwicklungsberatung an der PH Salzburg (12 ECTS)

**Juni 2014**

Abschluss des Lehrgangs Lerndesign an der PH Innsbruck (12 ECTS)

**Juni 2010**

Abschluss des Lehrgangs Interkulturelles Lernen und Mehrsprachigkeit an der PH Salzburg (12 ECTS)

**2007-2009**

Bakkalaureat Studium LA Hauptschulen (180 ECTS)

Fachbereich Englisch und Geographie/Wirtschaftskunde an der Pädagogischen Hochschule des Bundes in Salzburg

**1997-2004**

Konzertfachstudium Violine

an der Universität Mozarteum Salzburg bei Prof. Helmut Zehetmair, Prof. Lavard Skou-Larsen und Prof. Jürgen Geise

**1996**

Abitur

am Friedrich-Schiller-Gymnasium Ludwigsburg/D

### **Berufliche Tätigkeit**

#### **2018 bis heute**

Vertragshochschullehrperson für den Bereich Lehre- Schul- und Unterrichtsentwicklung an der PH Salzburg Stefan Zweig, Institut für Fort- und Weiterbildung I mit den Schwerpunkten

- Verantwortlicher für Führungskräfteentwicklung & Schulmanagement
  - Koordination, Teamleitung, Entwicklung des Fachbereichs
  - HLG Schulmanagement und HLG Schulen professionell führen: Curricula, Planung, Administration, Forschung und Lehre
  - Programmblickpunkte Schulleitung – das Fortbildungsprogramm für Schulleitungen: Planung, Administration, Lehre
  - Vernetzung: intern, Schulleitungen, Bildungsdirektion, ARGE Schulmanagement, BMBWF, andere PH
- Schulentwicklung & Schulentwicklungsberatung
  - Prozessbegleitung, Beratung
  - Lehre im Masterstudium Primarstufe
- Fachkoordination Englisch APS
  - Koordination, Teamleitung, Entwicklung & Vernetzung
  - Komplementäre Fachberatung

#### **2016 bis 2018**

Mitverwendung an der PH Salzburg, Fort- und Weiterbildung PKS1 (10h)

- Englisch: Koordination, Teamleitung, Planung und Referententätigkeit (SCHILF, SCHÜLF, LIFT!UP),
- NMS Entwicklungsbegleitung: Planung und Referententätigkeit
- Schulentwicklungsberatung: Entwicklungsmitarbeit im Team, Referententätigkeit (Gruko, diverse SE-Prozesse)

Vertragslehrer an der NMS - Golling (11h)

- KV, Lerndesign, Koordination Englisch

#### **2015 bis 2016**

Mitverwendung an der PH Salzburg, Fort- und Weiterbildung (10h)

- Referententätigkeit Englisch, NMS Entwicklung

Vertragslehrer an der NMS - Golling (9,5h)

- KV, Koordination Englisch

#### **2013 bis 2015**

Vertragslehrer an der NMS - Golling (21h)

- KV, Lerndesigner, Koordination Englisch und Technisch Werken

#### **2011 bis 2013**

Vertragslehrer an der HS/NMS - Hallein Stadt (21h)

- Steuergruppe NMS, Koordination Englisch und Technisch Werken

#### **2010 bis 2011**

Vertragslehrer im Bereich Integration (4.Klasse) an der HS - Hallein Stadt (21h)

- Steuergruppe NMS

#### **2009 bis 2010**

volle Lehrverpflichtung als Ortslehrkraft (OLK) an der Deutschen Schule Sofia, Bulgarien (28h)

- Fachgruppenleiter: Fachbereich Sprachen
- Mitarbeit in der Steuergruppe: Entwicklung des Leitbildes der Schule
- Cambridge PET Certificate - Organisation und Vorbereitung

#### **2004 bis 2009**

Behindertenbetreuung

- Mobiler Hilfsdienst Salzburg

#### **1999 bis 2021**

Freischaffender Musiker

#### **1996-1997**

Zivildienst bei den Mobilen Sozialen Diensten des Roten Kreuzes in Ludwigsburg: Fahrdienst, Fahrdienstleitung, Behindertenbetreuung

### **Vorträge & Veröffentlichungen**

Achleitner, R., Deutinger, A., Gruber-Gratz G., Kahlhammer, M. & Rühland, K.-M. (2022).

*Fort- und Weiterbildungsplanung als Instrument der Personalentwicklung.*

Pädagogische Hochschule Salzburg Stefan Zweig. Salzburg, Österreich.

Kahlhammer, M. & Rühland, K. (2019, März). *LIFT!UP Lernen in Fachteams zur Unterrichtspraxis – Ein innovatives Fortbildungskonzept zur systemischen, standortbezogenen Unterrichtsentwicklung.*

Vortrag gehalten auf der 2.bundesweiten Tagung „Wieviel Wissenschaft braucht die Lehrerfortbildung? Ko-Konstruktion und Kooperation“, PH Freiburg, Freiburg, Deutschland.

Rühland, K (2021, Juni). *Potenzialförderung für Schulleitung – geht das? Ein Praxisbericht.* ph.script 2021, Ausgabe 16.

Rühland, K; Deutinger, A & Klug, J (2021, Juni) *Potenzial zur Führung? Schulleiter\_innen wünschen sich eine Vorbereitung.* ph.script 2021, Ausgabe 16.

### **Forschung**

2. Projektleitung im Forschungsprojekt *Becoming a head (ahead) – Schulleiter\_in werden*

[https://www.phsalzburg.at/files/Forschung/Forschungsprojekte/P Professionalisierung Lehrer inne ners%C3%B6nlichkeit/klug Ahead.pdf](https://www.phsalzburg.at/files/Forschung/Forschungsprojekte/P%20Professionalisierung%20Lehrer%20innen%20pers%C3%B6nlichkeit/klug Ahead.pdf)